

# Mobilna Akademia NGO MANGO w Tyrawie Wołoskiej

Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich zaprasza na trzy bezpłatne, jednodniowe, intensywne szkolenia dla organizacji pozarządowych. Zajęcia są organizowane w Tyrawie Wołoskiej, we współpracy z Bieszczadzkim Uniwersytetem Ludowym.

## TERMINY I TEMATY ZAJĘĆ:

3 czerwca 2022 r.

### Fundraising inny niż granty | trener: Andrzej Pietrucha

Główne zagadnienia: Jak budować relacje z darczyńcami indywidualnymi i przedsiębiorcami? Segmentacja darczyńców. Budowanie apelu o wsparcie. Metody i techniki fundraisingowe. Planowanie kampanii. Gdzie i jak uczyć się fundraisingu?

15 czerwca 2022 r.

### Zarządzanie zespołem w organizacji | trener: Piotr Henzler

Główne zagadnienia: Czynniki wpływające na efektywność pracy zespołu. Dysfunkcje zespołowe i ich wpływ na działanie zespołu. Mapa zespołu – role zespołowe i ich konsekwencje. Zaangażowanie i model zaangażowania. Style kierowania, style zarządzania.

1 lipca 2022 r.

### Podstawy zarządzania finansami | trenerka: Lidia Kuczmierowska

Główne zagadnienia: Co obejmuje zarządzanie finansami? Cele finansowe organizacji. Planowanie finansowe w organizacji. Planowanie przepływu gotówki. Analiza sytuacji finansowej. Decyzje finansowe w organizacji.

## KTO POWINIEN UCZESTNICZYĆ?

Na zajęcia zapraszamy w pierwszej kolejności członków i członkinie zarządów, osoby koordynujące większe programy oraz specjalistów, którzy zajmują się obszarem zgodnym z tematyką wybranych zajęć. Osoby uczestniczące w zajęciach powinny być związane z organizacją przez minimum rok oraz posiadać aktualną wiedzę na temat prowadzonych w organizacji projektów.

## ZAPISY I ZASADY UDZIAŁU W ZAJĘCIACH

Można zadeklarować swoje uczestnictwo w jednym, dwóch lub trzech warsztatach. Udział w szkoleniach jest bezpłatny. Uczestnicy we własnym zakresie pokrywają ew. koszty dojazdu. Zajęcia w formie stacjonarnej są organizowane zgodnie z zasadami reżimu sanitarnego. Na miejscu dostępne będą: płyn dezynfekcyjny, maski i rękawiczki.

## MIEJSCE I GODZINY ZAJĘĆ

Warsztaty odbywać się będą w godzinach 9.00-16.00 w Tyrawie Wołoskiej, w Gminnym Ośrodku Kultury (Tyrawa Wołoska 191).

## Prowadzący



**Andrzej Pietrucha (fundraising)** – trener i ekspert ds. fundraisingu. Absolwent historii na Uniwersytecie Warszawskim, Charity Marketing and Fundraising w Cass Business School w Londynie oraz Szkoły Trenerów Organizacji Pozarządowych STOP. Od blisko 20 lat związany z organizacjami pozarządowymi. Od 2016 – członek zespołu FAOO.



**Piotr Henzler (zarządzanie zespołem)** – edukator, trener i superwizor, socjolog ze specjalizacją socjologia organizacji pracy i zarządzania. Specjalizuje się w zarządzaniu organizacjami pozarządowymi, m.in. w zarządzaniu zespołami i zarządzaniu zmianą. Na co dzień związany z FAOO, superwizor i członek Stowarzyszenia Trenerów Organizacji Pozarządowych STOP.



**Lidia Kuczmierowska (zarządzanie finansami)** – absolwentka PW, SGH oraz studiów MBA na Akademii Koźmińskiego. Doktorantka zarządzania. Superwizorka Stowarzyszenia Trenerów Organizacji Pozarządowych STOP. Od ponad dwudziestu lat zajmuje się prowadzeniem szkoleń i doradztwa. Ma także ponaddwudziestoletnie doświadczenie zarządzania organizacjami pozarządowymi i biznesem.

## Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich (FAOO)

FAOO działa na rzecz podniesienia jakości zarządzania organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami sektora obywatelskiego. Główne aktywności Fundacji to roczny program kształcenia menedżerów PROMENGO (7 zrealizowanych edycji), oferowanie za pośrednictwem platformy e-learningowej Kursodrom kursów i innych materiałów edukacyjnych online oraz Program Edukacji Fundraisingowej, którego elementami są kursy pn. Szkoły Fundraisingu, szkolenia i doradztwo oraz specjalistyczne seminaria. FAOO wydaje także, we współpracy z SGH, czasopismo „Kwartalnik Trzeci Sektor”.

### Misja FAOO:

*Wspieramy menedżerów NGO, by ich organizacje zmieniały świat na lepsze.*

### WIĘCEJ INFORMACJI O NAS:

[www.fao.pl](http://www.fao.pl) | [kursodrom.pl](http://kursodrom.pl) | [kwartalnik3sektor.pl](http://kwartalnik3sektor.pl)



Dziękujemy zespołowi Bieszczadzkiego Uniwersytetu Ludowego za pomoc w organizacji szkolenia.

# Fundraising inny niż granty

**Prowadzenie: Andrzej Pietrucha | 3 czerwca 2022 r.**

Podczas zajęć zastanowimy się nad tym, czym jest fundraising pozagruntowy oraz rozprawimy się z najbardziej powszechnymi mitami na temat pozyskiwania funduszy dla organizacji pozarządowych. Wspólnie odpowiemy na pytania, jak zacząć fundraising pozagruntowy w organizacji i od czego zależy sukces w pozyskiwaniu środków. Przyjrzymy się przykładom dobrych kampanii fundraisingowych, zastanowimy się także nad wyborem technik fundraisingowych, które warto wdrażać w pierwszej kolejności oraz nad tym, jak unikać fundraisingowych błędów.

## PROGRAM SZKOLENIA

### Tożsamość organizacji i marketing, czyli fundamenty fundraisingu

9.00-10.30

- Misja, wizja i wizerunek organizacji w kontekście pozyskiwania funduszy
- Na jaki problem odpowiada moja fundacja lub stowarzyszenie
- Modele i narzędzia, które pomogą nam w budowaniu relacji z darczyńcami

10.30-10.45

### Przerwa kawowa

### Odpowiadanie na potrzeby darczyńców

10.45-12.15

- Czy można zbierać pieniądze na temat, którym zajmuje się moja organizacja
- Różne podejścia do segmentacji darczyńców
- Kto i dlaczego będzie wspierał moją organizację

12.15-13.00

### Przerwa na lunch

### Budowanie apelu o wsparcie

13.00-14.15

- Opowiadanie historii w kontekście komunikacji z darczyńcami  
Case for Support – jak zbudować przekonujący przekaz fundraisingowy  
Analiza wybranych kreacji i spotów fundraisingowych

14.15-14.30

### Przerwa kawowa

### Warsztat fundraisera/fundraiserki

14.30-16.00

- Przegląd metod i technik fundraisingowych online i offline (m.in. 1% podatku, zbiórki publiczne, crowdfunding, wysyłki)
- Analiza wybranych technik pod kątem przydatności dla mojej organizacji
- Czym jest i jak zbudować optymalny fundraising miks dla mojej organizacji
- **Zakończenie i podsumowanie dnia**

### UWAGA!

*Zakres poszczególnych sesji może ulec zmianie zależnie od potrzeb grupy*

# Zarządzanie zespołem w organizacji

**Prowadzenie: Piotr Henzler | 15 czerwca 2022 r.**

Podczas szkolenia osoby uczestniczące odświeżą i poszerzą swoją wiedzę na temat czynników wpływających na sukces działania zespołów. Będą mogły się zastanowić nad przyczynami, dla których zespoły nie zawsze funkcjonują tak dobrze, jak by chciały, Poznają rodzaje zaangażowania i dowiedzą się, jakimi działaniami można zwiększyć poziom motywacji do pracy. Przyjrzą się rolom w zespole i będą mogły sprawdzić jak ich styl kierowania wpływa na działania członków zespołów.

## PROGRAM SZKOLENIA

### Czynniki wpływające na efektywność pracy zespołu

- 9.00-10.30
- Czym jest zespół i co sprawia, że może (dobrze) funkcjonować?
  - Barometr zdrowia zespołu
  - Dysfunkcje zespołowe, czyli żaden zespół nie idealny

### 10.30-10.45 Przerwa kawowa

### Kto jest w moim zespole?

- 10.45-12.15
- Role zespołowe i ich wpływ na funkcjonowanie zespołu
  - Mapa mojego zespołu
  - Jak wykorzystać wiedzę o rolach zespołowych

### 12.15-13.00 Przerwa na lunch

### Zaangażowanie – zawsze (?) go za mało!

- 13.00-14.15
- Czym jest zaangażowanie i jak się przekłada na działanie zespołu i realizację zadań
  - Model zaangażowania
  - Praktyczne wskazówki, jak zwiększać zaangażowanie zespołu

### 14.15-14.30 Przerwa kawowa

### Styl kierowania i jego wpływ na zespół

- 14.30-16.00
- Style kierowania – świadomy wybór czy konsekwencja charakteru?
  - Analiza osobistego stylu kierowania – konsekwencje dla osoby kierującej i dla zespołu
  - **Dobre rady i porady na koniec**

### UWAGA!

*Zakres poszczególnych sesji może ulec zmianie zależnie od potrzeb grupy*

# Podstawy zarządzania finansami w organizacji pozarządowej

**Prowadzenie: Lidia Kuczmierowska | 1 lipca 2022 r.**

Szkolenie jest przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za zarządzanie finansami na poziomie całej organizacji lub jej poszczególnych programów. Będzie okazją do uporządkowania wiedzy i przyjrzenia się praktyce zarządzania finansami w swoim stowarzyszeniu lub fundacji. Pozwoli zrozumieć, że zarządzanie finansami to tak samo ważny obszar odpowiedzialności menedżera/menedżerki jak tworzenie strategii, budowanie zespołu czy relacje z interesariuszami. Szkolenie nie jest adresowane do księgowych.

## PROGRAM SZKOLENIA

### Co obejmuje zarządzanie finansami?

- 9.00-10.30
- Od planowania po analizy finansowe
  - Najważniejsze pojęcia związane z zarządzaniem finansami
  - Szybki test „Zarządzanie finansami w mojej organizacji”
  - Najczęstsze problemy z zarządzaniem finansami w organizacjach – z czego wynikają

### Od czego zacząć? Od celów

- Ustalanie celów finansowych organizacji – czego mogą dotyczyć i jak je sformułować

## 10.30-10.45 Przerwa kawowa

### Planowanie finansowe w organizacji

- 10.45-12.15
- Metody, zasady i formaty tworzenia budżetów
  - Rodzaje kosztów. Dlaczego takie ważne są koszty stałe
  - Jak opracować budżet

## 12.15-13.00 Przerwa na lunch

### Planowanie przepływu gotówki

- Co to jest cash flow i kiedy konieczna jest jego znajomość
- Jak najprościej przygotować prognozę przepływów gotówkowych

## 13.00-14.30 Analiza sytuacji finansowej

- Od monitoringu do analizy wskaźnikowej
- Dobre i złe praktyki monitorowania wykonania budżetu
- Podstawowe wskaźniki analizy finansowej podmiotów non-profit

## 14.30-14.45 Przerwa kawowa

### Decyzje finansowe w organizacji

- 14.45-16.00
- Jakie decyzje finansowe musi podejmować osoba zarządzająca organizacją
  - Czym się kierować podejmując takie decyzje
  - O potrzebie systemowego myślenia w zarządzaniu finansami

### Dobre rady i porady na koniec. Wnioski dla mnie

#### UWAGA!

*Zakres poszczególnych sesji może ulec zmianie zależnie od potrzeb grupy*